

財務分析サンプル 医療シス研作成

【事務職員の給与】

事務職員の給与が赤字の最大の原因である。事務部門の再編のためには経営形態の変更・給与規程の見直しが必要である。

事務職員一人当たり年間給与費

A病院（平成16年度）	黒字 自治体病院 （平成15年度）	赤字 自治体病院 （平成16年度）	私的病院 （平成16年7月）
7,000,000 円	5,326,000 円 （200～399 床） 4,046,000 円 （精神病院）	5,194,000 円 （200～399 床） 7,212,000 円 （精神病院）	3,791,688 円

平均年齢、勤続年数

	A病院（平成16年度）	公的病院 （平成16年7月）	私的病院 （平成16年7月）
平均年齢	52 歳	41.5 歳	35.6 歳
事務長 勤続年数	3 年	4.1 年	16.8 年
事務課長 勤続年数	15 年	22.5 年	17.5 年
事務員	15 年	14.3 年	8.8 年

病床100床当たり職員数

A病院（平成15年度）	類似規模病院（平成15年度）
10.4 人	8.2 人